

# FORMATION

## L'ENTREPRISE À 360 °

### STRUCTURER ET DÉVELOPPER SON ENTREPRISE

Formation de 2 jours

Tarif 720 €

Minimum 8 - maximum 10 participants



#### OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Comprendre l'évolution de notre environnement économique
- Anticiper le changement et gagner en agilité
- Savoir analyser le marché et anticiper les nouvelles tendances
- Acquérir les outils pour piloter et gérer son entreprise

#### LE DÉROULÉ DE LA FORMATION

##### Module 1 :

##### *Les outils du diagnostic stratégique - 3h30*

- Matrice SWOT
- Analyse interne RH, définir les postes et les fonctions opérationnelles.
- Analyse externe
- Partage de la vision / des valeurs
- Les facteurs clés de succès

##### Module 3 :

##### *La communication - 3h30*

- Le parcours client au sein d'une entreprise de paysage
- Pourquoi communiquer
- Du prospect au client
- La vente

##### Module 2 :

##### *La gestion - 3h30*

- Le compte de résultat différentiel
- Analyse du bilan
- Les ratios métiers
- Cas concrets à partir des entreprises présentes
- Les bons réflexes

##### Module 4 :

##### *La production - 3h30*

- Le plan de charge
- La contre étude
- La mise en place de la gestion des chantiers
- Le conseil de direction

#### POURQUOI SUIVRE LA FORMATION

Suivre cette formation permettra aux dirigeants de structurer leur entreprise pour l'adapter à l'évolution du marché grâce à des exemples concrets et vécus venant directement du milieu du paysage.

#### L'INTERVENANT : Franck SERRA

Avec une expérience de 15 ans en tant que chef d'entreprise, un parcours emblématique (titre de maître jardinier en 2021) et engagé auprès de différents réseaux professionnels, j'ai en main tous les outils pour accompagner et former les dirigeants et leurs équipes.

Toute mon expérience auprès de nombreuses entreprises du paysage me permet d'aborder l'ensemble des thématiques nécessaires au bon fonctionnement d'une société.



#### PUBLIC VISÉ

Dirigeants et cadres dirigeants